



Šíření nákazy platebních selhání

*Radek Laštovička
Coface Czech*

Obsah

- Globální vývoj platební morálky a dopady na jednotlivé země
- Vývoj platební morálky v jednotlivých odvětvích
- Vývoj insolvenčí v ČR v roce 2008
- Změny v pojišťování pohledávek

Propad růstu HDP mezi roky 2007 a 2009

Coface odhaduje pokles růstu světového hrubého domácího produktu mezi roky 2007 a 2009 **nejméně o 4,5** procentních bodů:

- 5,9 p.b. v regionu střední a východní Evropy
- 5,2 p.b. rozvíjející se ekonomiky Asie a Latinské Ameriky
- 4,5 p.b. Eurozóna
- 4 p.b. USA a Japonsko

Pozitivní výjimky:

- Brazílie, Indie a Čína - přes pokles tempa stále okolo 5% růstu HDP 2009
- Africké země vyjma producentů ropy poklesy růstu HDP (zatím) nečekají

Šíření platebních selhání firem



Downgrady za 1. kvartál 2009 – Východní Evropa

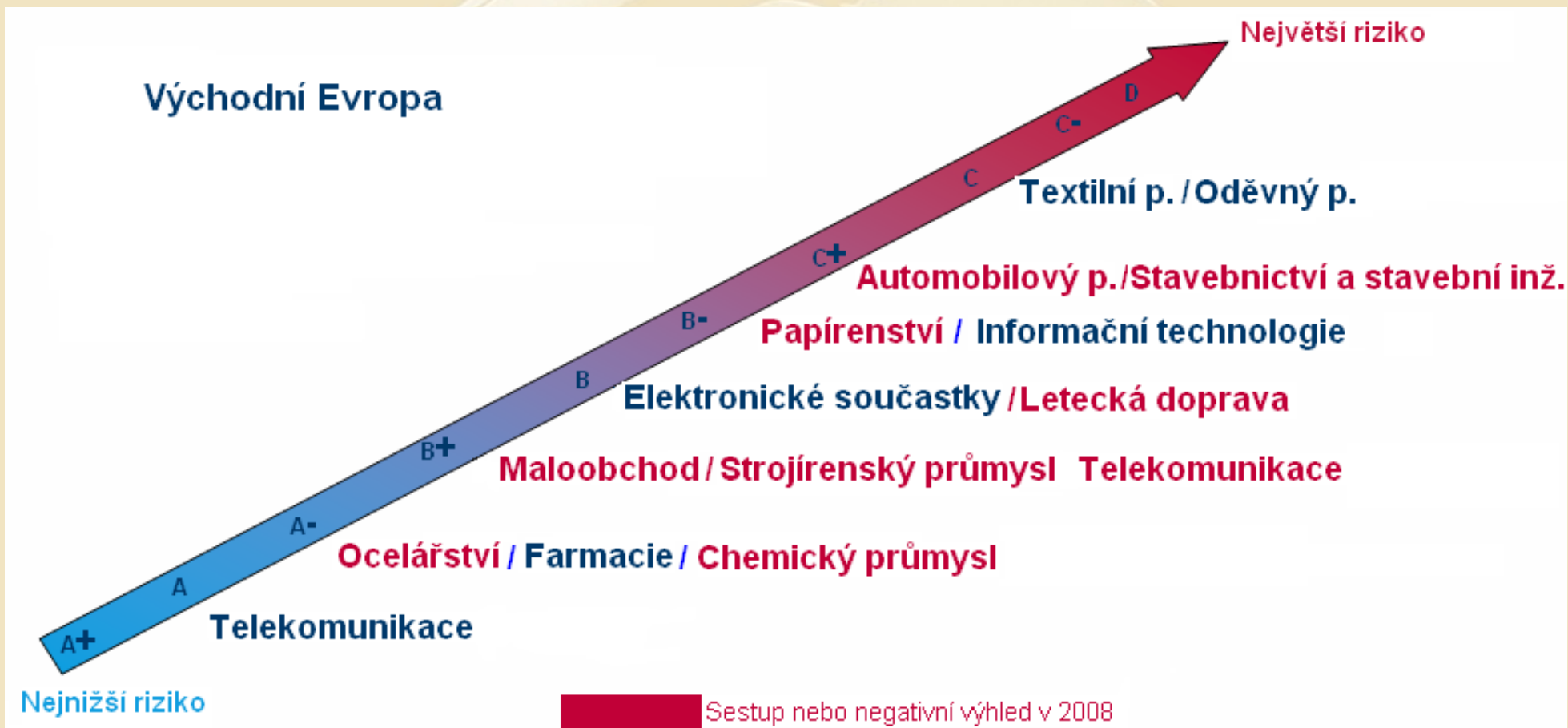
Rating zemí od Coface nehodnotí schopnost země splácet státní dluh. Vztahuje se k průměrnému riziku nesplácení krátkodobých pohledávek z obchodního styku společnostmi v dané zemi

Bulharsko	A4 ↓	B
Estonsko	A3	A4
Maďarsko	A3 ↓	A4
Lotyšsko	A4	B
Litva	A3 ↓	A4
Polsko	A3	A3 ↓
Česká republika	A2	A2 ↓
Rumunsko	A4 ↓	B
Rusko	B ↓	C
Slovinsko	A1 ↓	A2
Turecko	B	B ↓
Ukrajina	C ↓	D

Downgrady za 1. kvartál 2009 – Západní Evropa

Německo	A1 ↘	A2
Rakousko	A1	A1 ↘
Belgie	A1 ↘	A2
Dánsko	A1 ↘	A2
Španělsko	A2 ↘	A3 ↘
Finsko	A1	A1 ↘
Francie	A1 ↘	A2
Řecko	A2 ↘	A3
Irsko	A2	A3
Island	A3	A4
Itálie	A2 ↘	A3
Lucembursko	A1	A1 ↘
Norsko	A1	A2
Holandsko	A1	A1 ↘
Portugalsko	A2 ↘	A3
Velká Británie	A2	A3
Švédsko	A1	A1 ↘
Švýcarsko	A1	A1 ↘

Rating odvětví

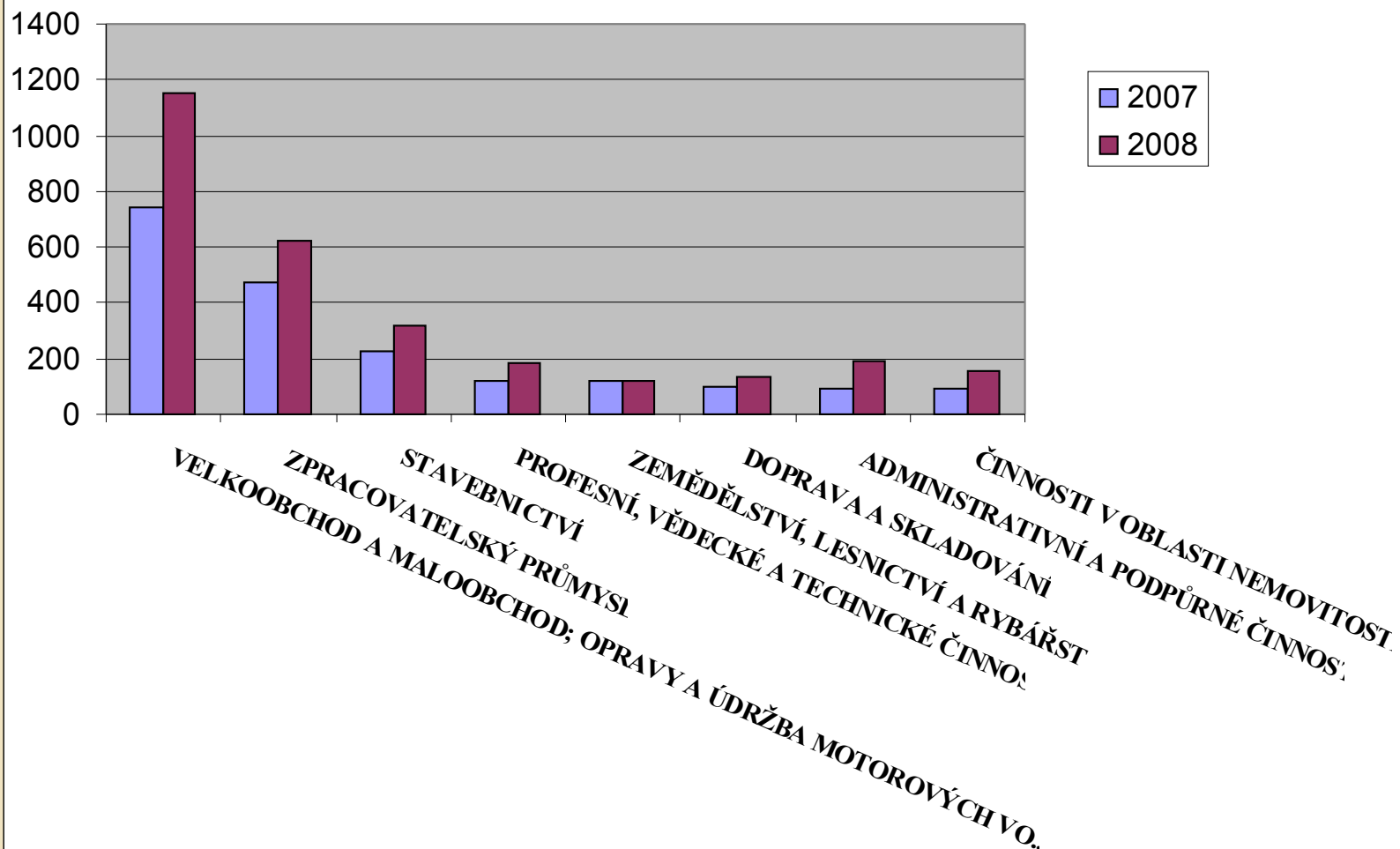


Coface Payment Incident Index



Insolvence českých společností 2007 / 2008

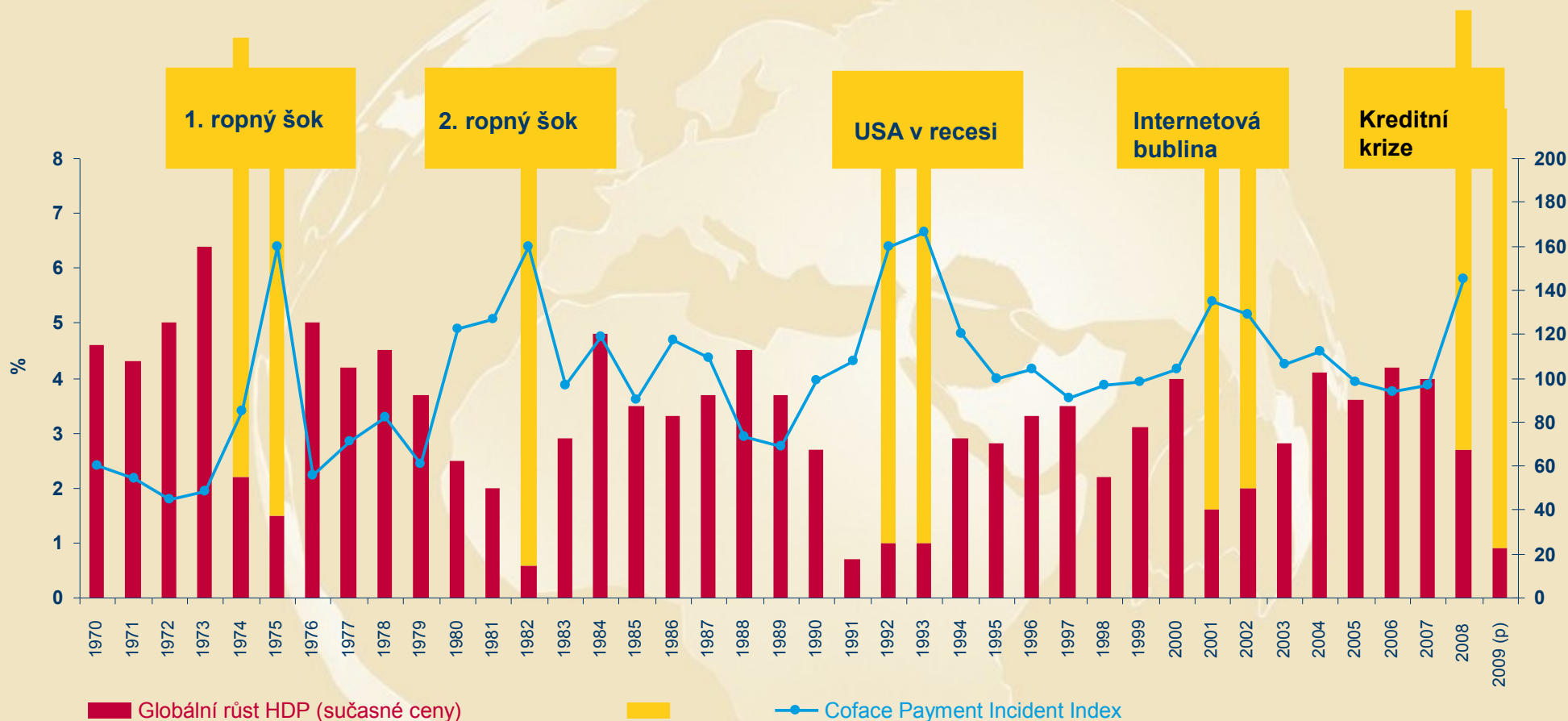
Přehled insolvenčí v jednotlivých odvětvích



Pohledávky – klíčová položka pro cash-flow

- V evropských ekonomikách mají firmy v průměru **2 – 4x** vyšší objem krátkodobých pohledávek než krátkodobých bankovních úvěrů
- Většina objemu problematických krátkodobých pohledávek je v Evropě kryta pojištěním
- Expozice pojišťoven pohledávek:
 - cca 2 060 mld. EUR globálně
 - cca 100 mld. EUR ve Střední a Východní Evropě
 - cca 250 mld. Kč v České republice

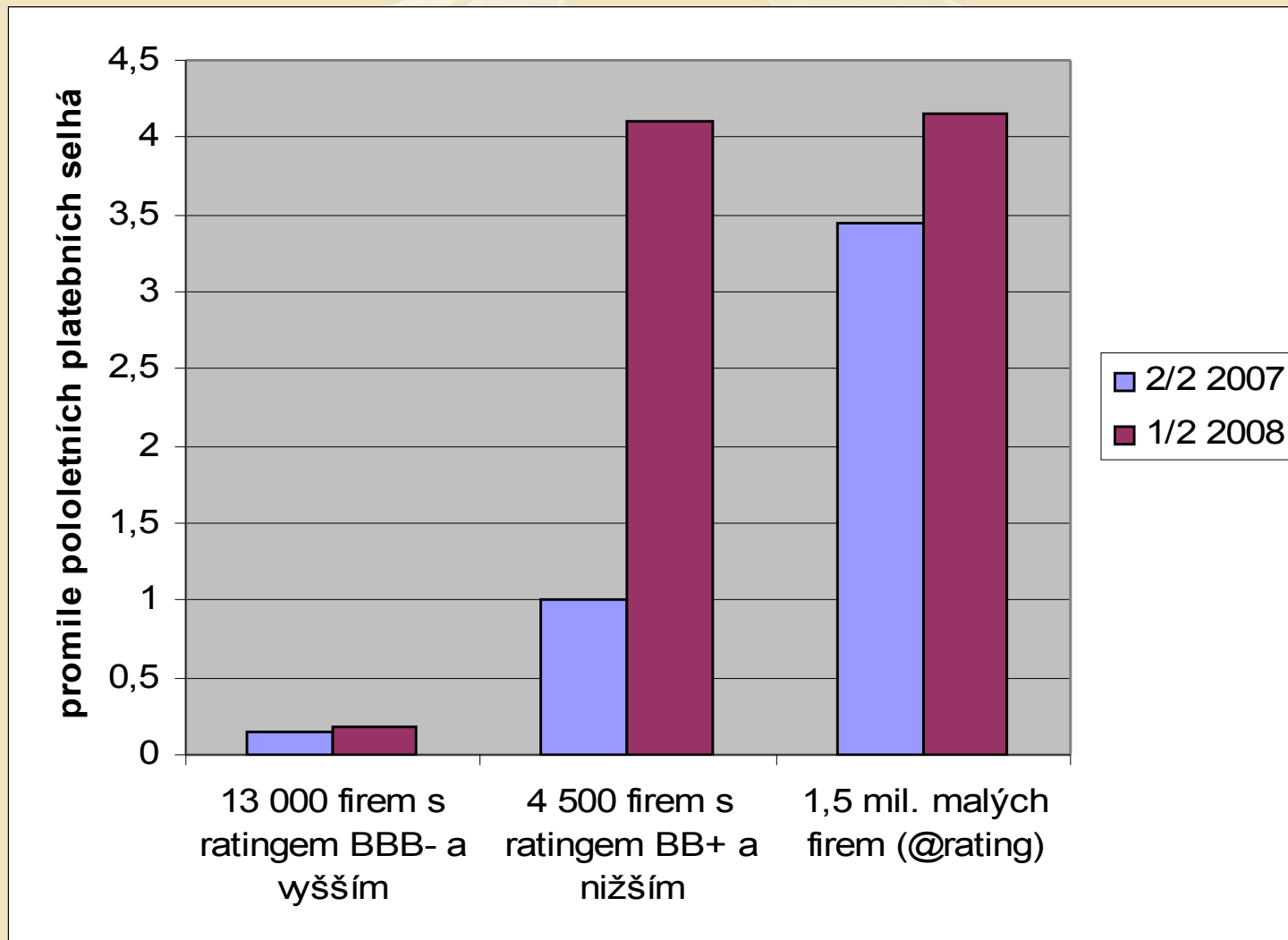
Krize jsou periodické => mít krizový plán



Součásti krizového plánu péče o pohledávky

- **Kdy** začíná platit – pohledávky po splatnosti přesáhnou xx
- **Jak zacílíme** krizové akce – ztrátové regiony, sektory, rizikové skupiny, individuální charakteristiky odběratelů
- Jak poskládáme **mix krizových akcí** – snížení ohrožených pohledávek (kreditní limity, zrychlení platebních lhůt), odmítnutí největších rizik (garance, předplatby, cash), zvýšení rizikové marže (za cash levněji)
- Jakou nastavíme **míru** restrikcí – aby se ztráty z nedobytných pohledávek vrátili na dlouhodobě stanovenou míru
- S jakým časovým odstupem **vyhodnotíme úspěšnost** a případnou nutnost zvýšení/snížení restrikcí

Zacílení - první na velké nebonitní odběratele



Mix krizových akcí pojišťovny pohledávek

- Dobré **pojištění** – zajistitelé pojišťoven
- Cílené **snižování expozice** v nejohroženějších regionech a oborech
- **Aktualizace hodnocení bonity** odběratelů a odstupňované snižování expozice od nejrizikovějších po středně rizikové
- Zvýšení rizikové **marže** – zvýšení pojistné sazby pro nové pojistky a pro obnovy ztrátových pojistek
- **Odmítnutí** největších rizik – dává možnost více se věnovat lepším klientům
- Zrychlení postupu řešení problematických pohledávek – zkrácené lhůty hlášení pohledávek po splatnosti, **Zrychlené inkasní postupy**, flexibilnější zajišťování

Závěr

- Krize se promítla do platební morálky českých firem **skokovým zhoršením** na přelomu roku 08/09
- Největší ztráty z nedobytných pohledávek očekávejte od **velkých nízkobonitních odběratelů**
- **Monitorujte** vývoj bonity odběratelů, **redukujte** objemy otevřených pohledávek u těch nízkobonitních a **bezodkladně řešte** pohledávky po splatnosti

DĚKUJI VÁM ZA POZORNOST

Radek Laštovička

Coface Czech, I.P. Pavlova 5, Praha 2

E-mail: radek.lastovicka@coface.cz

www.coface.cz